Relatório de Atividades e Contas 2021

UDIPSS SETÚBAL

ÍNDICE 1

1. MENSAGEM DA DIRECÇÃO 2
2. DO TRABALHO REALIZADO 2
3. Da continuação do acompanhamento e aprofundamento da relação com as associadas 4
4. Da continuação das relações com Organismos Estatais / Autarquias Locais e Outras Entidades 5
5. Das ações de formação, ações de esclarecimento ou informação e estudos... 5
6. Do Apoio Jurídico.....5
7. Do Apoio às Associadas 6
8. Da Informação e Redes Sociais 6
9. Dos Protocolos e Acordos de Cooperação 6
10. Dos Proveitos e Despesas de Tesouraria 7
11. Conclusão 7
12. Balanço em 31 de dezembro 2021.....8
13. Demonstração dos Resultados por Natureza 9
14. Demonstração do Fluxos de Caixa ---------- 10

`

União Distrital das Instituições Particulares de Solidariedade Social de Setúbal
Rua de Brancanes, 62-64 – 2900-282 Setúbal
Telefone/Fax: 265 534 213 udipssdesetubal@gmail.com | www.udipsssetubal.org
NIF: 506449742

1. MENSAGEM DA DIRECÇÃO

Este Relatório de Atividades e as Contas 2021 é um documento que apresenta a avaliação sumária do Plano de Ação proposto para o ano de 2021. Assume-se ainda como um instrumento de prestação de contas aos associados da UDIPSS de Setúbal.

A UDIPSS de Setúbal- União Distrital das Instituições Particulares de Solidariedade Social de Setúbal, na qualidade de Instituição representativa da CNIS-Confederação Nacional das Instituições de Solidariedade, no Distrito de Setúbal, prosseguiu os seus fins estatutários, como IPSS- Instituição Particular de Solidariedade Social.

Nesse sentido e tendo presente os seus estatutos, apresenta a todas as suas associadas o Relatório de Atividades do Exercício de 2021, enfatizando a fraca receita financeira, única e exclusivamente proveniente da quotização das associadas e da crise provocada pela pandemia do COVID-19.

Apesar disso este documento reflete a continuidade e a confirmação do trabalho desenvolvido por esta Direção no sentido de dotar as Associadas de uma maior capacitação e deste modo melhorar o seu trabalho em prol do bem comum.

Apesar das restrições financeiras, o Plano de Ação apresentado foi cumprido e mesmo em algumas áreas de intervenção, foi ultrapassado, no que foi possível, com o espaço e dedicação à causa por parte da Direção. Apesar das restrições ainda foi possível aos membros da Direção estarem presentes em ações de interesse associativo e de desenvolvimento social, junto das associadas e das parcerias às quais a UDIPSS de Setúbal é parceira de referência. Nunca é demais lembrar que, os membros da Direção, são também Dirigentes de IPSS's, e às mesmas têm também de dedicar tempo e disponibilidade.

Assim, e também face às necessidades de dar respostas às associadas, continuou a UDIPSS de Setúbal a dotar-se de meios técnicos e que em muito, valorizam o trabalho desenvolvido.

A Direção quer agradecer também a todos os que colaboraram e ajudaram a dignificar a UDIPSS de SETÚBAL, na prossecução dos seus objetivos durante o ano de 202.

O que hoje apresentamos às nossas associadas, foi o trabalho de um exercício, para o qual fomos mandatados e que honrámos, e caberá à Assembleia Geral de Associadas, apreciar e votar o Relatório de Atividades e Contas ora apresentado.

2. Do trabalho realizado

Foi dado continuidade ao trabalho desenvolvido nos anos anteriores, tendo sempre como principal objetivo, a sua independência, face ao Poder Central, Regional e Local.

União Distrital das Instituições Particulares de Solidariedade Social de Setúbal
Rua de Brancanes, 62-64 – 2900-282 Setúbal
Telefone/Fax: 265 534 213 udipssdesetubal@gmail.com | www.udipsssetubal.org
NIF: 506449742

Dentro do trabalho desenvolvido, destacam-se as iniciativas onde a UDIPSS de Setúbal esteve presente, nomeadamente:

Fruto da pandemia e das restrições impostas pelos diferentes estados de emergência e de calamidade e com as restrições associadas nomeadamente no direito de reunião e de circulação muita da atividade desenvolvida foi realizada através de plataformas digitais nomeadamente email e videoconferência.

Assim registam-se para memória futura:

- A UDIPSS de Setúbal esteve presente presencial ou on line nas reuniões do Núcleo Estratégico das Plataformas Supra Concelhia da Península de Setúbal e Litoral Alentejano realizadas e nas reuniões dos Grupos de Trabalho das Plataformas Supra Concelhia do Litoral Alentejano e Península de Setúbal;

- Participação presencial e on line em sessões dos CLAS de Grândola e Sines, CLAS de Setúbal, Palmela, Montijo, Moita e Seixal;

- A Direção da UDIPSS de Setúbal esteve sempre presente nas reuniões do Conselho Geral da CNIS, presencialmente ou on line e nas suas Assembleias Gerais;

- A Direção da UDIPSS de Setúbal esteve representada sempre nas reuniões do grupo de trabalho criado pelas UDIPSS de Lisboa, Santarém e Setúbal com sessões on line ou presenciais aferindo estratégias de ação comuns;

- No mês de maio da UDIPSS realizou sessões temáticas de trabalho com o tema "Propostas a incluir no caderno negocial do Compromisso de Cooperação" e agrupadas por tipos de respostas sociais: Creche, Jardim de Infância, CATL, CAFAP e Lar de Infância e Juventude, 4 de maio; CAT, Outras respostas relacionadas com a proteção da infância, ERPI e Centro de Dia, 5 de maio; SAD, UCC e Comunidades Terapêuticas, 5 de maio; Outras respostas relacionadas com a Saúde RSI Apoio Social, 6 de maio; Cantina Social, POAPPMC, Projetos /Respostas de Apoio Social, CAO, Lar Residencial e outras respostas relacionadas com a deficiência e a incapacidade, 6 de maio. Registou-se elevada participação e as conclusões foram apresentadas à Direção da CNIS, e ao seu Conselho Geral e junto dos órgãos da administração regional, das Autarquias do Distrito e em particular dos CLAS;

- Na sequência de A CNIS - Confederação Nacional das Instituições de Solidariedade ir iniciar um processo negocial com o Governo para a revisão das comparticipações a pagar às instituições, em sede dos protocolos de cooperação, ao abrigo do Pacto para a Solidariedade e assumindo a capital importância para essa negociação o valor do custo real mensal de cada resposta social, a realizou um inquérito juntos das IPSS do Distrito com o preenchido de um mapa com a informação do custo utentes da área social, da educação e aos da saúde, relativos a 2019 e 2020. Com estes elementos o reivindicar e defender valores que promovam a sustentabilidade das nossas instituições seriam mais eficazes. Os resultados foram apresentados à Direção da CNIS e seu Conselho Geral e juntos dos CLAS do Distrito;
- A UDIPSS de Setúbal, em parceria com a F3M Training Centre programou e realizou o Plano de Formação: Desmaterialização dos Procedimentos de Gestão nas Unidades de Saúde, 30 de setembro; As IPSS no âmbito da Contratação Pública, 6 e 7 de outubro; Legislação Laboral: Elementos Fundamentais para a Contratação no Sector,

União Distrital das Instituições Particulares de Solidariedade Social de Setúbal
Rua de Brancanes, 62-64 – 2900-282 Setúbal
Telefone/Fax: 265 534 213 udipssdesetubal@gmail.com | www.udipsssetubal.org
NIF: 506449742

9 e 11 de outubro; Compromisso Solidário 2012/2022, 23 de novembro; Responsabilidade Legal dos Coordenadores e Responsáveis Técnicos, 7 de dezembro;

- Em junho realizaram-se as Assembleias Gerais da UDIPSS de Setúbal para a aprovação do Relatório e Contas de 2020, e Plano de Ação e Orçamento Previsional para 2021 em dezembro, no Pinhal Novo, em instalações da Fundação COI cumprindo todos os requisitos de proteção contra a pandemia;
- A UDIPSS de Setúbal realizou em parceria com a F3M uma formação em outubro de 2020, subordinada ao tema "O QUE CONTA SÃO AS PESSOAS";
- Face à demanda de esclarecimentos sobre o despacho que regulamenta a medida de gratuitidade da frequência de creche a União Distrital de Setúbal preparou e realizou duas sessões on-line para ajudar aos esclarecimentos das suas associadas;
- Em parceria com o IEFP ocorreu em outubro, uma sessão de esclarecimento, que visou informar as nossas associadas dos apoios existentes do IEFP, IP que minimizavam o efeito dos casos positivos de infeção pelo COVID-19 do pessoal ao serviço das instituições limitando o normal funcionamento das instituições através de medidas ativas de apoio à contratação;

- As Uniões Distritais da CNIS do Alentejo (Beja, Évora, Portalegre e Setúbal) convidaram as IPSS dos 4 distritos a participar numa Reunião de Trabalho, que decorreu em junho, via plataforma ZOOM, e que teve como tema central "IPSS e COVID-19";

- O objetivo deste encontro passou por promover a partilha de experiências entre as instituições presentes, identificar boas-práticas no combate à COVID-19 e sinalizar as necessidades/lacunas que estevam a ser sentidas no terreno;
- Em agosto, via plataforma zoom, e, com o objetivo de "Auscultação das preocupações com a abertura/reabertura da maioria das respostas sociais" reuniram todos os Presidentes das Uniões Distritais/Regionais e Federações, promovido pela CNIS;
- Após esta primeira auscultação, em setembro, via plataforma zoom, foi apresentado o documento que a CNIS desenvolveu sobre as medidas de prevenção e as estratégias para enfrentar uma segunda vaga da COVID19. Foi apresentado um documento que foi objeto de divulgação junto das nossas associadas;
- Em setembro foi realizada a reunião para a "CRIAÇÃO DE EQUIPAS DISTRITAIS - IPSS-UDIPSS-CNIS" de apoio distrital às associadas, da responsabilidade da CNIS
- Na sequência da reunião foi promovida a constituição de equipas técnicas multidisciplinares de âmbito distrital, pela identificação dos profissionais que se disponibilizem (Médico/a, Enfermeiro/a e Diretor/a Técnico/a). A sua constituição seria da iniciativa de cada UDIPSS, dentro dos condicionalismos específicos. A equipa de Setúbal nunca foi constituída por falta de recursos humanos disponíveis.
- Em novembro ocorreu a reunião "2ª Vaga de COVID- 19" promovida pela CNIS e com a presença de todas as Uniões Distritais/Regionais e Federações Distritais.

3. Da continuação do acompanhamento e aprofunda- mento da relação com as associadas

Nesta área, a UDIPSS de Setúbal aprofundou a sua relação com as associadas, tendo dado respostas a várias questões, dúvidas ou assuntos sobre funcionamento

União Distrital das Instituições Particulares de Solidariedade Social de Setúbal
Rua de Brancanes, 62-64 – 2900-282 Setúbal
Telefone/Fax: 265 534 213 udipssdesetubal@gmail.com | www.udipsssetubal.org
NIF: 506449742

institucional e de relação entre pares ou nas parceiras, colocados pelas associadas, contribuindo assim para o esclarecimento de dúvidas e promovendo momentos de aconselhamento ou reflexo conjunta.

4. Da continuação das relações com Organismos Estatais / Autarquias Locais e Outras Entidades

Foram mantidos contatos próximos, ao longo do exercício com:

- Centro Distrital de Setúbal do Instituto da Segurança Social, I.P;
- Ministério da Saúde nos ACES- Almada/Seixal, ACES-Arrábida e ACES- Arco Ribeirinho;
- Câmaras Municipais do Distrito;
- Juntas de Freguesia;
- Instituto Politécnico de Setúbal;
- União das Misericórdias Portuguesas.

5. Das ações de formação, ações de esclarecimento ou informação e estudos

Ao longo do Exercício de 2021, e devido ao COVID-19 suspenderam-se as ações presenciais de formação e de informação promovidas pela UDIPSS de Setúbal ou em parceria com outras entidades. Foram levadas a efeito as ações de maior atualidade e oportunidade com ações nas plataformas online dando execução ao protocolo entretanto firmado com a F3M.

Regista-se a ação de informação/esclarecimento promovida pela UDIPSS de Setúbal em parceria com o seu Gabinete Jurídico, Trovão do Rosário & Associados, Sociedade de Advogados, SP, RL, sobre o CÓDIGO DA CONTRATAÇÃO PÚBLICA realizada no dia 20 de abril, através da plataforma on-Line ZOOM;

Na execução da candidatura, após aprovação, junto do ISS, IP, da UDIPSS de Setúbal ao Programa Adaptar Social + foi implementado um plano de formação para todas as associadas com módulos de sobre a temática do combate e procedimentos da pandemia COVID-19. Esta formação foi realizada através de protocolo com a FITI – Federação das Instituições de Terceira Idade, com sede em Lisboa. Foi cumprida metade das ações planeadas estando ainda metade do plano por concretizar devido a dificuldades técnicas e pouca participação das associadas. A Direção está a trabalhar com o Centro Distrital de Setúbal do UPSS, IP para a conclusão do plano de formação ou para o encerramento do projeto. Regista-se a contratação do Dr. João Dias como assessor temporário (6 meses) da direção para ajudar à implementação das ações de formação acima referidas

6. Do Apoio Jurídico

O Gabinete de Apoio Jurídico teve ao longo do exercício de 2021, a cargo do Gabinete Jurídico do Prof. Dr. Pedro Trovão do Rosário tendo sido respondidos vários pedidos de apoio e esclarecimentos solicitados pelas associadas, bem como, pareceres para a direção da União no exercício da sua atividade.

União Distrital das Instituições Particulares de Solidariedade Social de Setúbal
Rua de Brancanes, 62-64 – 2900-282 Setúbal
Telefone/Fax: 265 534 213 udipssdesetubal@gmail.com | www.udipsssetubal.org
NIF: 506449742

De referir que, algumas situações de esclarecimentos de gestão corrente ou protocolares, foram apoiadas pelos membros da Direção.

7. Do Apoio às Associadas

Para além dos apoios dentro do regular funcionamento e das atribuições de uma IDIPSS que têm vindo a acontecer, já em anos anteriores, a UDIPSS de Setúbal disponibilizou o seu site *www.udipsssetubal.org*, informação diversa e atualizada não só sobre a vida das IPSS, mas também das orientações sobre a pandemia, nomeadamente da Direção geral de Saúde ou do Governo da República.

Sempre que entidades como a CNIS ou a SIC Esperança o solicitaram a UDIPP de Setúbal através da sua direção distribuiu os donativos em material de apoio ao combate à transmissão do covid-19 por entre as suas associadas.

8. Da Informação e Redes Sociais

Deu-se continuidade à informação escrita e digital, tendo-se privilegiado a informação digital.

O boletim informativo "Realizar", saiu com uma periodicidade semestral dando conta da atividade da UDIPSS e das informações partilhadas pelas nossas associadas.

O site para a UDIPSS de Setúbal esteve ao dispor das nossas associadas, com informação atualizada.

Nas redes sociais, continuou-se a incluir notícias de participações em ações onde a Instituição esteve presente, nomeadamente no Facebook.

Também diariamente, foram dadas informações via *e-mail*, de iniciativas, legislação, ocorrências ou outros acontecimentos que nos foram chegando, com o intuito de informar e chamar à participação as associadas.

9. Dos Protocolos e Acordos de Cooperação

A UDIPSS de Setúbal manteve os protocolos com os fornecedores de serviços de contabilidade (ODULISSER), de comunicações e de apoio aos serviços de reprografia. Foi alterado para uma nova entidade os serviços de limpeza da sede da União.

Manteve-se o protocolo com o Centro Social e Paroquial Nª Sº da Anunciada, em Setúbal, para a cedência das instalações da sede da UDIPSS de Setúbal com fornecimento de eletricidade e água incluídos permitindo aos nossos associados terem uma sede condigna na capital do nosso Distrito. Registamos o aumento significativo da renda do espaço da sede pelo que a Direção está procurando novas instalações para a sede. Consoante a melhor oferta que possa surgir considera esta direção a possibilidade de sair do Concelho de Setúbal.

Enquanto entidade patronal a UDIPSS de Setúbal cumpre as Convenções Coletivas de Trabalho assinadas entre a CNIS e os representantes dos trabalhadores.

União Distrital das Instituições Particulares de Solidariedade Social de Setúbal
Rua de Brancanes, 62-64 – 2900-282 Setúbal
Telefone/Fax: 265 534 213 udipssdesetubal@gmail.com | www.udipsssetubal.org
NIF: 506449742

Mantiveram-se os Protocolos e Acordos de Cooperação existentes, tendo-se firmado mais três Acordos de Colaboração entre a UDIPSS de Setúbal e empresas com atividade nas áreas de interesse e necessidade das IPSS, para usufruto das nossas associadas, no exercício de 2021 e seguintes.

10. Dos Proveitos e Despesas de Tesouraria

Como é do conhecimento das associadas, a Instituição vive exclusivamente da quotização das suas associadas. No ano de 2021, o esforço efetuado pela Direção, no sentido de sensibilizar as associadas para o cumprimento dos estatutos no pagamento das quotas, registou uma significativa redução de incumprimentos das associadas no pagamento das quotas. O valor acumulado ao longo dos anos foi de 8998,37€ Em relação ao ano de 2021 o valor em dívida de 16 associadas é de 2703,00€.

Em relação ao exercício de 2021 o Resultado Líquido do Período proposto à Assembleia Geral e aprovado pela Direção é de -4571,27€ registando assim uma recuperação em relação ao ano passado.

11. Conclusão

O exercício de 2021, no entender da Direção, foi mais um exercício de afirmação da UDIPSS de Setúbal, apesar da situação pandémica que assolou e assola Portugal.

Foi mais um exercício de compromisso e de responsabilidade dos valores das IPSS's perante os poderes constituídos. Assumiu-se mais responsabilidades locais e nacionais. No entanto, nada seria possível sem que tivéssemos tido apoios de quem acreditou em nós, e no nosso projeto.

A todos o nosso obrigado!

Setúbal, 4 de março de 2022
A Direção da UDIPSS de Setúbal

União Distrital das Instituições Particulares de Solidariedade Social de Setúbal
Rua de Brancanes, 62-64 – 2900-282 Setúbal
Telefone/Fax: 265 534 213 udipssdesetubal@gmail.com | www.udipsssetubal.org
NIF: 506449742

União Distrital das Instituições Particulares de Solidariedade Social de Setúbal
Rua de Brancanes, 62-64 – 2900-282 Setúbal
Telefone/Fax: 265 534 213 udipssdesetubal@gmail.com | www.udipsssetubal.org
NIF: 506449742

UDIPSS DE SETÚBAL **Contribuinte:** 506449742

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 **Moeda:** (Valores em Euros)

RÚBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31 DEZ 2021	31 DEZ 2020
ACTIVO			
Activo não corrente			
Ativos fixos tangíveis		0,00	0,00
Bens do património histórico e artístico e cultural		0,00	0,00
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros	17.1	405,65	294,53
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		0,00	0,00
Outros Créditos e ativos não correntes		0,00	0,00
		405,65	294,53
Activo corrente			
Inventários		0,00	0,00
Créditos a receber		0,00	0,00
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	17.2	8 998,37	17 588,56
Diferimentos	17.5	409,72	354,71
Caixa e depósitos bancários	17.6	30 213,38	25 898,02
Estado e outros entes públicos		0,00	0,00
Outros ativos correntes	17.4	7 800,00	8 163,44
		47 421,47	52 004,73
Total do ativo		47 827,12	52 299,26
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos	17.7	25 414,47	25 414,47
Excedentes técnicos		0,00	0,00
Reservas		0,00	0,00
Resultados transitados	17.7	23 936,04	36 265,22
Excedentes de revalorização		0,00	0,00
Ajustamentos / Outras variações nos fundos patrimoniais		0,00	0,00
		49 350,51	61 679,69
Resultado líquido do período	17.7	-4 571,27	-12 329,18
Total dos fundos patrimoniais		44 779,24	49 350,51
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		0,00	0,00
Provisões específicas		0,00	0,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Outras contas a pagar		0,00	0,00
		0,00	0,00
Passivo corrente			
Fornecedores		0,00	0,00
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		0,00	0,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Diferimentos	17.5	30,00	122,00
Estado e outros entes públicos	17.9	193,60	410,71
Outros passivos correntes	17.10	2 824,28	2 416,04
		3 047,88	2 948,75
Total do passivo		3 047,88	2 948,75
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		47 827,12	52 299,26

A Direcção O responsável

F3M - Information Systems, SA

Processado por Computador

UDIPSS DE SETÚBAL **Contribuinte:** 506449742

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 **Moeda: EUROS**

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2021	2020
Vendas e serviços prestados	10	24.670,00	24.540,00
Subsídios, doações e legados à exploração	17.11	30.348,00	672,93
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos	17.12	-36.552,42	-12.516,85
Gastos com o pessoal	15	-17.788,62	-17.523,78
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos	17.13	2.601,05	0,52
Outros gastos	17.14	-7.863,69	-7.502,00
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		**-4.585,68**	**-12.329,18**
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		0,00	0,00
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		**-4.585,68**	**-12.329,18**
Juros e rendimentos similares obtidos	17.16	20,28	0,00
Juros e gastos similares suportados	17.16	-5,87	0,00
Resultados antes de impostos		**-4.571,27**	**-12.329,18**
Imposto sobre o rendimento do período		0,00	0,00
Resultado líquido do período		**-4.571,27**	**-12.329,18**

A Direcção O Responsável

F3M - Information Systems, SA

processado por computador

UDIPSS DE SETÚBAL
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

Moeda: (Valores em Euros)

RÚBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2021	2020
Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo			
Recebimentos de Clientes e Utentes		29 638,01	26 033,92
Pagamentos de subsídios		0,00	0,00
Pagamentos de apoios		0,00	0,00
Pagamentos de bolsas		0,00	0,00
Pagamentos a fornecedores		-38 203,65	-13 958,54
Pagamentos ao pessoal		-11 924,36	-11 619,27
Caixa gerada pelas operações		-20 490,00	456,11
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		0,00	0,00
Outros recebimentos/pagamentos		24 785,08	-11 629,93
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		4 295,08	-11 173,82
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		0,00	0,00
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		-45 000,00	-30 000,00
Outros ativos		0,00	0,00
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		0,00	0,00
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		45 000,00	30 000,00
Outros ativos		0,00	0,00
Subsídios ao investimento		0,00	0,00
Juros e rendimentos similares		20,28	0,00
Dividendos		0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		20,28	0,00
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Realização de fundos		0,00	0,00
Cobertura de prejuízos		0,00	0,00
Doações		0,00	0,00
Outras operações de financiamentos		0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares		0,00	0,00
Dividendos		0,00	0,00
Redução de fundos		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		0,00	0,00
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		4 315,36	-11 173,82
Efeito das diferenças de câmbio		0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no ínicio do período		25 898,02	37 071,84
Caixa e seus equivalentes no fim do período		30 213,38	25 898,02

A Direcção

O Responsável

F3M - Information Systems, SA

Processado por Computador